



RBW-Experten sind Ansprechpartner | Wertvolle Tipps

Existenzsicherung: Wichtige Aufgabe für die Zukunft

Hätten Sie gewusst, dass auch die Beratung von Firmen in Krisen und die Sicherung von Existenzen mit zum Angebot der RBW gehören? Nicht? In diesen Zeiten sicherlich gut zu wissen, an wen man sich wenden kann. In Talfahrten oder Unsicherheiten gibt die RBW wertvolle Tipps, wie man über den Berg kommt.

Bestehende Betriebe am Standort zu halten und zu sichern, gehört zu den wichtigsten Anliegen der RBW. Denn, eins ist klar: Zum Erhalt von Arbeitsplätzen gibt es keinen besseren Schutz als Unternehmen jeder Größe in ihrer Substanz zu bewahren. Nun ist es nicht Aufgabe der RBW, in die Firmen hineinzusehen - dies macht der Eigentümer und der beschäftigte Manager selbst. Doch der Krisenfall beginnt häufig schon bevor er wahrgenommen wird. Und - darauf möchte die RBW aufmerksam machen!

Manchmal ist es das Tagesgeschäft, manchmal die hohe Belastung des Personals und der Führungskräfte, die eine ständige Reflektion über die kürzere Vergangenheit nicht zulässt. Oftmals sind es aber auch fehlende kaufmännische Erfahrungen oder die Technik- beziehungsweise Vertriebsverliebtheit der Verantwortlichen, die notwendige Analysen (Schwachstellenanalysen) verhindern beziehungsweise in den Hinter-

grund stellen. Das dicke Ende folgt häufig erst zum Jahresabschluss. Im positiven Fall liegt dieser im 1. Quartal des Folgejahres vor, im Negativen erst im 3. Quartal.

Und dann? Dann tritt häufig eine gewisse Scheu der Unternehmer ein, Hilfe zu suchen.

Warnsignale erkennen. Hilfe holen.

Dabei könnte vielen Firmen geholfen werden, wenn sie sich rechtzeitig um Unterstützung kümmern würden. Tatsache ist, dass bei der heutigen Komplexität der Betriebsabläufe kein Manager oder Unternehmer alles wissen oder gar überschauen kann. Für diesen Zweck haben die Fachleute der RBW eine Checkliste erarbeitet, mit der ein Unternehmen kritisch unter die Lupe genommen werden kann. Um Warnsignale zu erkennen und um rechtzeitig Hilfe zu holen. Sollten Sie nun selbst beim Betrach-

Warnsignale erkennen. Hilfe holen. Die Checkliste für Unternehmen.

1. Permanenter Engpass auf dem Bankkonto
2. Schleppender Auftragseingang
3. Keine kurzfristigen und regelmäßigen Mahnungen
4. Schlechtes Zahlungsverhalten der Kunden
5. Unauffindbare Lieferantenrechnungen
6. Häufige Reklamationen
7. Kaum vorhandene Dokumentationen über den Auftragsverlauf
8. Lieferungen nur gegen Vorkasse oder per Nachnahme
9. Buchhaltungszahlen vom Steuerberater nicht kurzfristig (14 Tage nach Monatsschluss)
10. Häufiger Gesprächsbedarf des Firmenkundenbetreuers Ihrer Hausbank

Achtung: Diese Liste dient lediglich als Hinweis auf Handlungsbedarf!

Die Aufgaben der RBW:

- Ansiedlung und Unterstützung von Unternehmen
- Fördermittelberatung
- Krisenberatung
- Kompetenzfeldentwicklung: Automotive, Gesundheitswirtschaft und Umwelttechnologie
- Existenzgründungsberatung und -sicherung
- STARTERCENTER NRW
- Unternehmensnachfolge
- Standort-Marketing
- Weiterbildungsberatung, Bildungsprämie, Bildungsscheck

ten der Checkliste einige Punkte in Ihrem Unternehmen wiederfinden, könnte der erste Schritt zu den RBW-Beratern sinnvoll sein. Sie sind Profis und weisen langjährige Erfahrungen sowohl im kaufmännischen Bereich als auch im Vertriebs- und Produkti-

onsbereich auf. Dazu verfügen sie über Projekterfahrung und werden ständig weitergebildet. Allein das detaillierte Nachfragen bei dem um Hilfe suchenden Unternehmer bewirkt häufig schon erforderliche Umstellungen in der Betriebsorganisation.

Allerdings ist die Rolle der RBW hier ganz klar: Sie kann motivieren, den eigenen Betrieb selbst zu durchleuchten und den Verantwortlichen in die Pflicht zu nehmen. Aber sie übernimmt nicht die Aufgaben von Unternehmensberatern. Die RBW fragt nicht nach der Schuld oder wie es zu der Situation gekommen ist. Hier zählt, wie man vom derzeitigen Zustand wekommt. Dies kann durch externe Berater beziehungsweise verschiedene Förderprogramme geschehen. Oder, durch ein Gespräch mit dem Verantwortlichen, der erste Ergebnisse seiner Umstellung mit einem RBW-Berater diskutieren möchte. Sicher ist, dass er sich aus diesen Dialogen Hinweise mitnimmt, die ihm zur Bewältigung seiner Krise helfen können.

Fakt ist: In der Krise ist es wie bei der Existenzgründung – es kommt auf die Verantwortlichen an. Fleiß, Überlebenswille, Risikobereitschaft und Innovation sind die Schmiermittel für einen reibungslos laufenden Betrieb. Dieses gilt weitgehend für jede Branche und nahezu jedes Geschäft. Deshalb bietet die RBW allen Unternehmen auch schon dann Hilfe an, wenn es Anzeichen für einen stockenden Betrieb gibt. Diese Beratung ist selbstverständlich kostenfrei, aber dennoch wertvoll. Und nicht umsonst. **B. Franke / P. Jacobsen**

